



แผนปฏิบัติการราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี
(พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ

ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘



สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ธันวาคม ๒๕๖๗



แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)
และ
แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

คำนำ

การจัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ เป็นการดำเนินการตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ประจำปีบัญชี ๒๕๖๗ ระหว่างกระทรวงการคลังกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (อกก.คจ.) ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๗ วันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๗ และคณะกรรมการการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ค.ป.ก.) มีมติรับทราบในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๗ ซึ่ง แผนปฏิบัติการ และแผนปฏิบัติการนี้จะกรอบแนวทางการดำเนินงานด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อรองรับการบริหารจัดการ และการให้บริการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้บรรลุภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำนักบริหารกองทุน จัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ เล่มนี้ โดยมุ่งหวังที่จะเผยแพร่และสร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องโดยตรง ตลอดจนผู้ที่มีความสนใจได้ศึกษา หากมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม สำนักบริหารกองทุนมีความยินดีและน้อมรับที่จะนำไปปรับปรุงเพื่อพัฒนางานด้านบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ธันวาคม ๒๕๖๗



สารบัญ

	หน้า
➢ คำนำ	ก
➢ สารบัญ	ข
➢ หลักการและเหตุผล	๑
➢ ขั้นตอนการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)	๒
➢ วิสัยทัศน์	๓
➢ พันธกิจ	๓
➢ เป้าประสงค์	๓
➢ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของระบบสารสนเทศกองทุนฯ (SWOT Analysis)	๔
➢ การกำหนดกลยุทธ์	๖
➢ ประเด็นแผนปฏิบัติการและกลยุทธ์	๗
➢ กรอบความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)	๘
➢ แผนที่แผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)	๙
➢ แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)	๑๐
➢ แผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)(ฉบับทบทวน) แผนปฏิบัติการที่ ๑	๑๑
➢ แผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)(ฉบับทบทวน) แผนปฏิบัติการที่ ๒	๑๖
➢ แผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)(ฉบับทบทวน) แผนปฏิบัติการที่ ๓	๑๗
➢ การจัดลำดับความสำคัญของโครงการ	๒๑
➢ แผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๘	๒๓

แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)(ฉบับทบทวน)

หลักการและเหตุผล

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม พ.ศ. ๒๕๑๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๑๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๓๒ ตามมาตรา ๙ ให้ตั้งกองทุนขึ้นกองทุนหนึ่ง เรียกว่า กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมในกระทรวงการคลัง ประกอบด้วย เงินและทรัพย์สินตามมาตรา ๑๐ เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนและใช้จ่ายเพื่อการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม รายได้ ที่สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้รับจากการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้นำส่งเข้าบัญชีกองทุน การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้แผ่นดิน การใช้จ่ายเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรมให้กระทำได้เฉพาะการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมตามระเบียบที่รัฐมนตรีกำหนด โดยความเห็นชอบจากกระทรวงการคลัง และให้กระทรวงการคลังเก็บรักษาและเบิกจ่ายเงินของกองทุนการปฏิรูป ที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเพื่อใช้จ่ายตามพระราชบัญญัตินี้

๒. แหล่งที่มาของเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ตาม พ.ร.บ.การปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม มาตรา ๑๐ ประกอบด้วย

- ๑) เงินที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน
- ๒) เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่ได้รับจากรัฐบาล หรือจากแหล่งต่าง ๆ ภายในประเทศหรือ ต่างประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศ หรือบุคคลอื่น
- ๓) เงินที่ได้รับจากกองทุนสงเคราะห์เกษตรกรตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสงเคราะห์เกษตรกร
- ๔) เงินดอกผลหรือผลประโยชน์ใด ๆ ที่ ส.ป.ก. ได้รับเกี่ยวกับการดำเนินการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม

๓. สำนักบริหารกองทุน เป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่บริหารงานกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรม ข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการบริหารเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดิน เพื่อเกษตรกรรมให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนสารสนเทศทุกปี ซึ่งในปี ๒๕๖๐ รัฐบาลกำหนดแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และแผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล และ กำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลอย่างเป็นระบบ สำนักบริหารกองทุน จึงได้ทำแผนปฏิบัติ ราชการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) พร้อมแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ โดยการวิเคราะห์ สถานภาพปัจจุบันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ความต้องการของบุคลากรในระดับต่าง ๆ รวมทั้ง ความสอดคล้อง เชื่อมโยงกับ แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัล เพื่อตอบสนองนโยบายภาครัฐ ภายใต้ความเชื่อมโยงและสอดคล้องตามภูมิทัศน์ดิจิทัลของไทยในระยะเวลา ๒๐ ปี

**ขั้นตอนการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)(ฉบับทบทวน)**

๑. สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยสำนักบริหารกองทุน ได้แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล (ตามคำสั่ง สำนักบริหารกองทุน ที่ ๒/๒๕๖๗ สั่ง ณ วันที่ ๒๔ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗) ซึ่งคณะทำงานฯ มีหน้าที่พิจารณาทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (ระยะยาว) และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี

๒. ศึกษายุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) แผนปฏิบัติการดิจิทัลของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) แผนปฏิบัติการดิจิทัลของสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) และแผนปฏิรูปการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๓. ศึกษา วิเคราะห์ สภาพแวดล้อมขององค์กร สภาพแวดล้อมภายใน ได้แก่ จุดแข็งและจุดอ่อน สภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ โอกาส และภัยคุกคาม ปัจจัยสำเร็จ ปัญหา/อุปสรรค จากการดำเนินงานในอดีต ที่มีผลกระทบต่อแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

๔. กำหนดประเด็นแผนปฏิรูปการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ เป้าหมาย

๕. จัดทำร่างแผนปฏิรูปการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ เสนอคณะทำงานบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อพิจารณาก่อนการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข

๖. ประชุมคณะทำงานบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อพิจารณาก่อนการ สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะแผนปฏิรูปการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ จำนวน ๒ ครั้ง ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ วันจันทร์ที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๗ และครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ วันอังคารที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๗ โดยที่ประชุมได้ร่วมกันอภิปรายกันอย่างกว้างขวาง ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมรายละเอียดตามความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะทำงานเรียบร้อยแล้ว

๗. นำเสนอคณะกรรมการโครงการและการเงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๗ เพื่อพิจารณาแผนปฏิรูปการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ ซึ่งที่ประชุมมีมติเห็นชอบ

๘. นำเสนอคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ในการประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๗ เพื่อรับทราบแผนปฏิรูปการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี
(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)(ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) และแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามพันธกิจให้สัมฤทธิ์ผลตามวิสัยทัศน์และเป้าหมายขององค์กร ตามสภาพการณ์ที่กำหนดบนพื้นฐานข้อมูลที่รอบด้านอย่างเป็นระบบ โดยมีองค์ประกอบของแผน ดังนี้

วิสัยทัศน์

“กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม เป็นกองทุนชั้นนำในการสร้างรายได้และโอกาสให้เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล”

พันธกิจ

๑. พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการและการให้บริการงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๒. เพิ่มสมรรถนะการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานของบุคลากร
๓. พัฒนาระบบจัดการเผยแพร่ความรู้และข้อมูลสารสนเทศ เกี่ยวกับกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เป้าประสงค์

๑. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)
๒. บุคลากรมีสมรรถนะในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อตอบสนองงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
๓. กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีระบบจัดการและเผยแพร่ความรู้และข้อมูลสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
๔. เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีช่องทางการเข้าถึงการให้บริการงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล



การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กร (SWOT Analysis)

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ได้แก่ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภัยคุกคาม (SWOT Analysis) ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ตามกรอบ ๗S สำหรับสภาพแวดล้อมภายใน และ PESTEL สำหรับสภาพแวดล้อมภายนอก เพื่อนำผลการวิเคราะห์มาประกอบการจัดทำแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน) มีรายละเอียด สรุปได้ดังนี้

สภาพแวดล้อมภายใน

จุดแข็ง (Strengths : S)

- S๑ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีหน่วยงานในส่วนภูมิภาคครอบคลุมเขตปฏิรูปที่ดินทั้ง ๗๒ จังหวัด และมีพนักงานกองทุนฯ ที่สามารถใช้ระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ ได้
- S๒ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อตอบสนองงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
- S๓ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีระบบโปรแกรมช่วยในการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ (ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่าที่ดิน ระบบค่าเช่าซื้อที่ดิน ระบบเกี่ยวเนื่องฯ และระบบติดตาม)
- S๔ สำนักบริหารกองทุนมีความมุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศและระบบงาน Back Office
- S๕ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีแหล่งเงินทุนประมาณใช้จ่ายเป็นของตนเองในการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
- S๖ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) ซึ่งสามารถรองรับระบบ Web Browser และมีอุปกรณ์สำหรับจัดเก็บข้อมูลแบบภายนอก (External Storage)
- S๗ ผู้บริหารกองทุนให้การสนับสนุนการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักบริหารกองทุนสู่ Digital Organization

จุดอ่อน (Weaknesses : W)

- W๑ บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเทคโนโลยี จึงต้องพึ่งพาบุคคล/กลุ่มบุคคลในการดูแลระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ และการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
- W๒ ระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ ที่ใช้ในปัจจุบันยังไม่รองรับหรือครอบคลุมความต้องการในการปฏิบัติงานตามภารกิจกองทุนได้ทั้งหมด และยังไม่สามารถดำเนินการในลักษณะ Real Time ได้ รวมทั้งฐานข้อมูลกองทุนฯ ไม่สามารถเชื่อมโยงกับระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานภายใน ส.ป.ก. ได้
- W๓ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ขาดการจัดการทักษะและองค์ความรู้ในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเป็นระบบ
- W๔ พนักงานกองทุนฯ ส่วนมากขาดความชำนาญในการใช้งานระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ
- W๕ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานไม่ครอบคลุมและครบถ้วน
- W๖ เครื่องมือและอุปกรณ์การปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่ทันสมัยและไม่เพียงพอ

สภาพแวดล้อมภายนอก

โอกาส (Opportunities : O)

- O๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีดิจิทัล โดยได้กำหนดนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เป็นแผนแม่บทหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศ และ ส.ป.ก. ได้รับถ่ายทอดมาจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของ ส.ป.ก.
- O๒ พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ และ พระราชบัญญัติการบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ เปิดโอกาสให้หน่วยงานราชการสามารถดำเนินธุรกรรมทางการเงินหรืออื่นๆ ผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้กว้างขวางมากขึ้น
- O๓ เกษตรกรรุ่นใหม่มีแนวโน้มที่จะนำเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมมาใช้ในการทำเกษตรกรรม ผลิตสินค้า แปรรูป จำหน่าย และการทำธุรกรรมออนไลน์มากขึ้น
- O๔ การสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ช่วยให้เกษตรกรผู้สูงอายุสามารถสื่อสารและเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศได้สะดวกมากขึ้น
- O๕ สถาบันการเงินต่าง ๆ มีระบบดิจิทัล แอปพลิเคชัน และเครื่องรับชำระเงิน EDC ในการทำธุรกรรมทางการเงิน
- O๖ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายส่งเสริมให้เกษตรกรผู้ได้รับสิทธิจากการปฏิรูปที่ดินฯ เข้าถึงแหล่งเงินทุนจากกองทุนสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- O๗ สถาบันการศึกษาหลายแห่งเปิดสอนสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีนักศึกษาที่ต้องการฝึกงานเป็นจำนวนมาก
- O๘ หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนจำนวนมาก มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการพัฒนางานที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีดิจิทัล

อุปสรรค/ภัยคุกคาม (Threats : T)

- T๑ เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และการพัฒนาของ AI ส่งผลให้มีภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัย ของข้อมูลสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้น
- T๒ การทำธุรกรรมผ่านสถาบันการเงินหรือร้านค้าสะดวกซื้อ บางรายการมีเงื่อนไขในการให้บริการ
- T๓ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ หรือ PDPA มีขั้นตอนและข้อจำกัดที่ส่งผลให้การแลกเปลี่ยนเชื่อมโยงข้อมูลกับเครือข่ายหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นไปด้วยความล่าช้าและซับซ้อน

การกำหนดกลยุทธ์

ตารางแสดงความสัมพันธ์ระหว่างสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการดำเนินงาน เพื่อใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

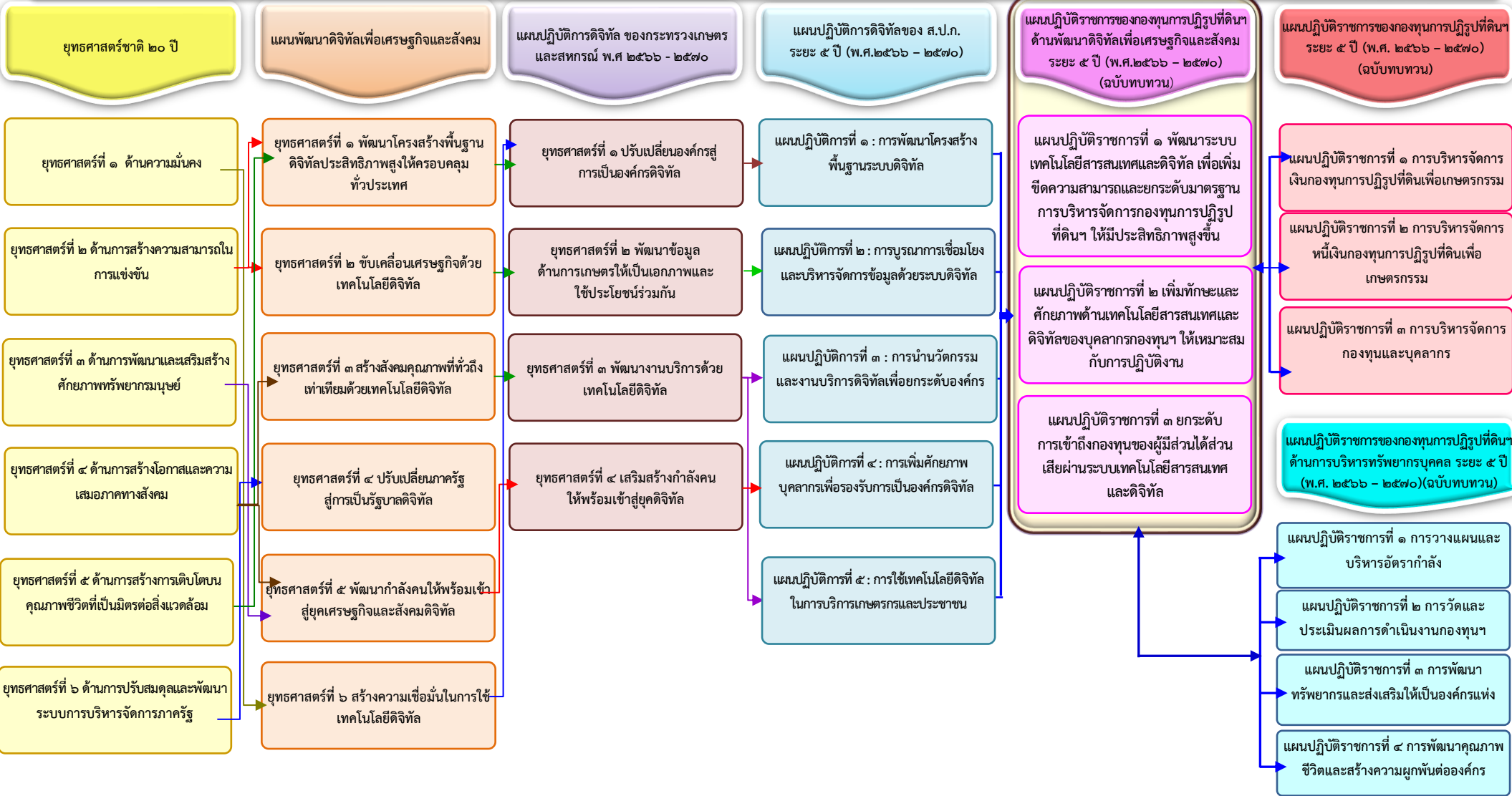
การวิเคราะห์ TOWS Matrix

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (Strengths : S)	จุดอ่อน (Weaknesses : W)
โอกาส (Opportunities : O๑ รัฐบาลให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีดิจิทัล โดยได้กำหนดนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เป็นแผนแม่บทหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลของประเทศ และ ส.ป.ก. ได้รับถ่ายทอดมาจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของ ส.ป.ก. O๒ พ.ร.บ.วิธปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ และ พ.ร.บ.การบริหารงานและการให้บริการภาครัฐผ่านระบบดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๒ เปิดโอกาสให้หน่วยงานราชการสามารถดำเนินธุรกรรมทางการเงินหรืออื่นๆ ผ่านทางระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้กว้างขวางมากขึ้น O๓ เกษตรกรรุ่นใหม่มีแนวโน้มที่จะนำเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมมาใช้ในการทำเกษตรกรรม ผลผลิตสินค้า แปรรูปจำหน่าย และการทำธุรกรรมออนไลน์มากขึ้น O๔ การสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ช่วยให้เกษตรกรผู้สูงอายุสามารถสื่อสารและเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศได้สะดวกมากขึ้น O๕ สถาบันการเงินต่าง ๆ มีระบบดิจิทัล แอปพลิเคชัน และเครื่องรับชำระเงิน EDC ในการทำธุรกรรมทางการเงิน O๖ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีนโยบายส่งเสริมให้เกษตรกรผู้ได้รับสิทธิจากการปฏิรูปที่ดินฯ เข้าถึงแหล่งเงินทุนจากกองทุนสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ O๗ สถาบันการศึกษาหลายแห่งเปิดสอนสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีนักศึกษาที่ต้องการฝึกงานเป็นจำนวนมาก O๘ หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนจำนวนมากมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการพัฒนางานที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีดิจิทัล	S๑ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีหน่วยงานในส่วนภูมิภาคครอบคลุมเขตปฏิรูปที่ดินทั้ง ๗๒ จังหวัด และมีพนักงานกองทุนฯ ที่สามารถใช้ระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ ได้ S๒ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีแผนปฏิบัติราชการที่สอดคล้องกับการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อตอบสนองงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ S๓ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีระบบโปรแกรมช่วยในการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ (ระบบสินเชื่อ ระบบค่าเช่าที่ดิน ระบบค่าเช่าที่ดิน ระบบเกี่ยวเนื่องฯ และระบบติดตาม) S๔ สำนักบริหารกองทุนมีความมุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศและระบบงาน Back Office S๕ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีแหล่งเงินงบประมาณใช้จ่ายเป็นของตนเอง ในการสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล S๖ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ มีเครือข่ายคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) ซึ่งสามารถรองรับระบบ Web Browser และมีอุปกรณ์สำหรับจัดเก็บข้อมูลบนภายนอก (External Storage) S๗ ผู้บริหารกองทุนให้การสนับสนุนการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักบริหารกองทุนสู่ Digital Organization	W๑ บุคลากรขาดความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเทคโนโลยี จึงต้องพึ่งพาบุคคล/กลุ่มบุคคลในการดูแลระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ และการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล W๒ ระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ ที่ใช้ในปัจจุบันยังไม่รองรับหรือครอบคลุมความต้องการในการปฏิบัติงานตามภารกิจกองทุนได้ทั้งหมด และยังไม่สามารถดำเนินการในลักษณะ Real Time ได้ รวมทั้งฐานข้อมูลกองทุนฯ ไม่สามารถเชื่อมโยงกับระบบฐานข้อมูลของหน่วยงานภายใน ส.ป.ก. ได้ W๓ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ขาดการจัดการทักษะและองค์ความรู้ในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเป็นระบบ W๔ พนักงานกองทุนฯ ส่วนมากขาดความชำนาญในการใช้งานระบบโปรแกรมข้อมูลกองทุนฯ W๕ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานไม่ครอบคลุมและครบถ้วน W๖ เครื่องมือและอุปกรณ์การปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ไม่ทันสมัยและไม่เพียงพอ
อุปสรรค/ภัยคุกคาม T๑ เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และการพัฒนาของ AI ส่งผลให้มีภัยคุกคามต่อความมั่นคงปลอดภัย ของข้อมูลสารสนเทศและเทคโนโลยีดิจิทัลเพิ่มขึ้น T๒ การทำธุรกรรมผ่านสถาบันการเงินหรือร้านค้าสะดวกซื้อบางรายการมีเงื่อนไขในการให้บริการ T๓ พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๔๐ และ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ หรือ PDPA มีขั้นตอนและข้อจำกัดที่ส่งผลให้การแลกเปลี่ยนเชื่อมโยงข้อมูลกับเครือข่ายหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นไปได้ด้วยความล่าช้าและซับซ้อน	กลยุทธ์เชิงรุก : SO ➢ การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ (S๑ S๓ S๔ S๕ S๗ / O๑ O๒ O๓ O๔ O๕) ➢ การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารสารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ (S๑ S๓ S๔ S๖ S๗ / O๑ O๒ O๓ O๔ O๖ O๗) ➢ ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (S๒ S๔ S๕ S๖ S๗ / O๑ O๒ O๗ O๘)	กลยุทธ์เชิงพัฒนา : WO ➢ การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่ (W๓ W๔ W๕ / O๑ O๒ O๗ O๘) ➢ ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย (W๑ W๔ / O๑ O๒ O๗ O๘) ➢ ระบบโปรแกรมและระบบปฏิบัติงานของกองทุนได้รับการดูแลปรับปรุง แก้ไขให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ (W๑ W๒ W๖ / O๑ O๒ O๘)
	กลยุทธ์ตั้งรับ : ST -	กลยุทธ์แก้ปัญหา : WT -

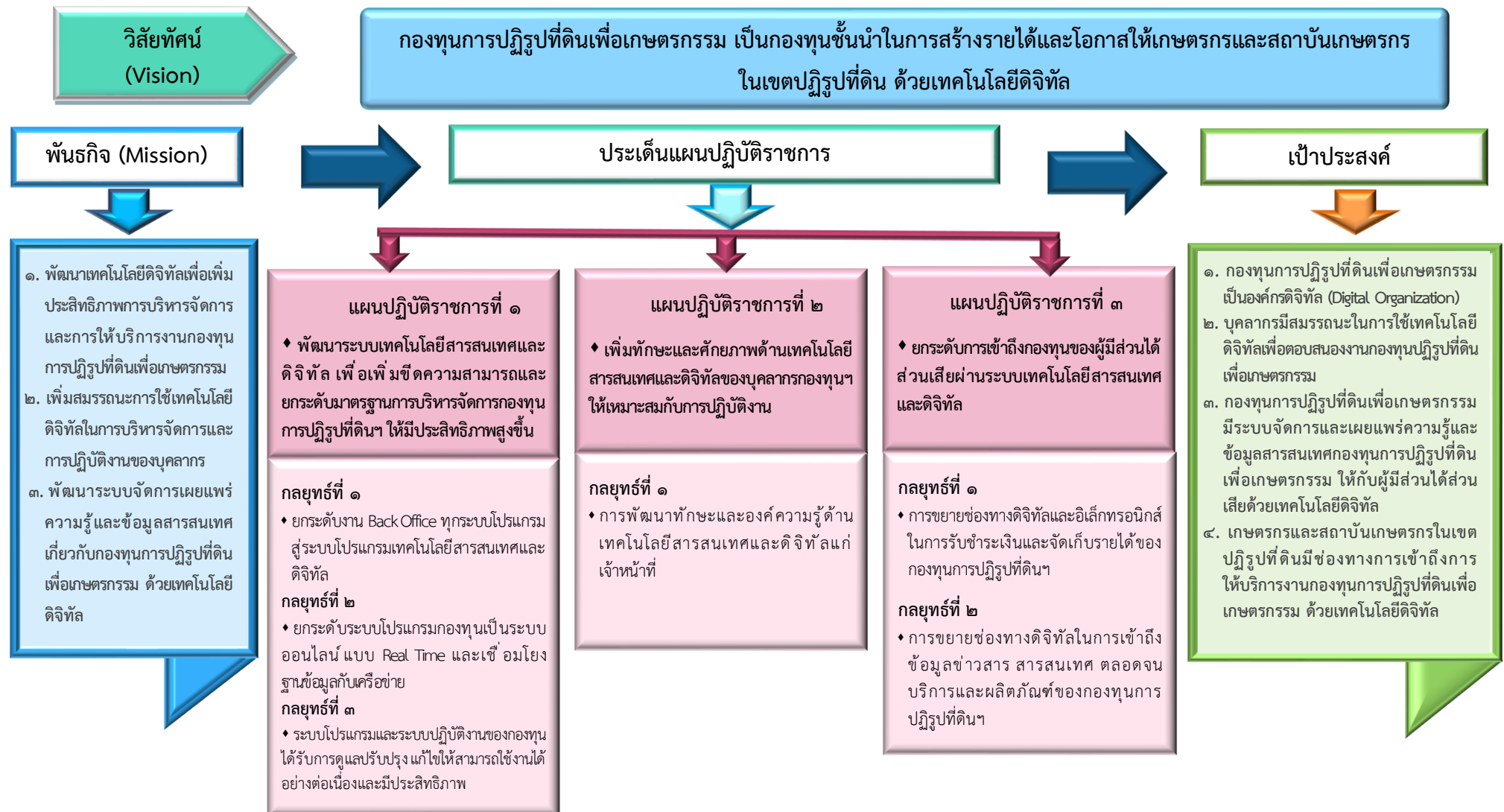
ประเด็นแผนปฏิบัติการ และกลยุทธ์

- | | |
|--------------------|--|
| แผนปฏิบัติการที่ ๑ | : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น |
| กลยุทธ์ที่ ๑ | : ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล |
| กลยุทธ์ที่ ๒ | : ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย |
| กลยุทธ์ที่ ๓ | : ระบบโปรแกรมและระบบปฏิบัติงานของกองทุนได้รับการดูแลปรับปรุง แก้ไขให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ |
| แผนปฏิบัติการที่ ๒ | : เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนฯ ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน |
| กลยุทธ์ที่ ๑ | : การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่ |
| แผนปฏิบัติการที่ ๓ | : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล |
| กลยุทธ์ที่ ๑ | : การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ |
| กลยุทธ์ที่ ๒ | : การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ |

กรอบความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)



แผนที่แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)



แผนปฏิบัติการของกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)

แผนปฏิบัติ
ราชการที่

๑ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่ม
ขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหาร
จัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

๒ : เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยี
สารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนการ
ปฏิรูปที่ดินฯ ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน

๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

เป้าประสงค์

➢ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเป็น
องค์กรดิจิทัล (Digital Organization)

➢ บุคลากรมีสมรรถนะในการใช้เทคโนโลยี
ดิจิทัลเพื่อตอบสนองงานกองทุนปฏิรูปที่ดิน
เพื่อเกษตรกรรม

➢ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
มีระบบจัดการและเผยแพร่ความรู้และข้อมูล
สารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

➢ เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูป
ที่ดินมีช่องทางการเข้าถึงการให้บริการงาน
กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ด้วย
เทคโนโลยีดิจิทัล

ตัวชี้วัดเป้าหมาย

❖ มีการพัฒนาระบบกองทุนฯ Back Office อย่างน้อย ๓
ระบบ
❖ โปรแกรมกองทุนมีการพัฒนาแบบ Real Time อย่างน้อย ๓
ระบบ

❖ ร้อยละ ๕๐ ของบุคลากรกองทุนฯ ได้รับการ
ฝึกอบรมหรือเรียนรู้ทักษะด้านเทคโนโลยี
สารสนเทศและดิจิทัลปีละ ๒ หลักสูตร

❖ ความสำเร็จในการขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและ
จัดเก็บรายได้กองทุนฯ จำนวน ๒ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
❖ ความสำเร็จในการขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ
บริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนฯ จำนวน ๓ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม

กลยุทธ์

♦ ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยี
สารสนเทศและดิจิทัล

- การพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารงานกองทุนฯ
(Back office) แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ได้แก่
๑) ระบบโปรแกรมบัญชี-การเงินกองทุนฯ
๒) ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนฯ
๓) ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอโครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนฯ

♦ ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนเป็นระบบออนไลน์ แบบ Real Time
และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย

- การพัฒนาระบบกองทุนฯ Font office แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser
ได้แก่
๑) ระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุนฯ
๒) ระบบโปรแกรมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าซื้อที่ดิน
๓) ระบบโปรแกรมจัดเก็บรายได้และผลประโยชน์จากกิจการที่ไม่ใช่เกษตรกรรม
๔) ระบบโปรแกรมการจัดซื้อที่ดิน/ที่ดินซื้อคืน/ค่าใช้จ่ายตามประมวล
กฎหมายที่ดิน

♦ ระบบโปรแกรมและระบบปฏิบัติงานของกองทุนได้รับการดูแลปรับปรุงแก้ไขให้
สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

- การจ้างบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพรองรับการปฏิบัติงาน
กองทุนฯ

♦ การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยี
สารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่

- สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยี
สารสนเทศและดิจิทัลผ่านระบบออนไลน์ของสำนักงาน
รัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) TDGA สำนักงาน ก.พ.
(OCSC Portal) หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยี
สารสนเทศและดิจิทัลจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

♦ การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของ
กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

- การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง EDC ร่วมกับสถาบันการเงิน
- การออกใบเสร็จรับเงินด้วยระบบ E-receipt
- การออกใบแจ้งหนี้ใบเดือนหนี้ผ่านระบบออนไลน์

♦ การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการ
และผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

- พัฒนาเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนให้เป็นเว็บไซต์แห่งโอกาสในการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับ
คุณภาพชีวิตจากบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนฯ ได้แก่
๑) สร้างหน้าเพจบริการสินเชื่อกองทุนฯ
๒) พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศน้องเงิน
- สร้าง Line Official กองทุนฯ ที่ครอบคลุมทั้งข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการ
และผลิตภัณฑ์ของกองทุนฯ
- เชื่อมโยงระบบการให้บริการของกองทุน (ระบบคำขอ/คำร้อง) เข้ากับระบบบริการ
อิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ)
- ติดตามการประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลกองทุนฯ

แผนปฏิบัติการ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เป้าหมาย ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) (ฉบับทบทวน)

แผนปฏิบัติการที่ ๑ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุน
การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
เป้าประสงค์ : กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
➤ กลยุทธ์ที่ ๑ : ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรม เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล	❖ พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศใน การบริหารงานกองทุนฯ (Back office) แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุก กระบวนการตลอดจนฐานข้อมูล ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑) ระบบโปรแกรมบัญชี - การเงินกองทุนฯ	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จ ของการพัฒนาระบบโปรแกรมบัญชี และการเงินกองทุนฯ ♦ เป้าหมาย : มีระบบโปรแกรม บัญชีและการเงินกองทุนแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่สามารถรองรับการปฏิบัติงานได้ อย่างเหมาะสม	สบท. ศทส.	ระบบ	← ๑ → -				

แผนปฏิบัติราชการที่ ๑

: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (ต่อ)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
	๒) ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนฯ	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนฯ ♦ เป้าหมาย : มีระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารจัดการเกี่ยวกับพนักงานกองทุนฯ เพื่อรองรับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	สบท.ศทส.	ระบบ	-	-	-	← ๑ →	
	๓) ระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนฯ ♦ เป้าหมาย : มีระบบโปรแกรมสารสนเทศในการเสนอคำขอ/โครงการเพื่อขอใช้เงินกองทุนฯ ที่มีประสิทธิภาพรองรับการปฏิบัติงานกองทุนฯ	สบท.ศทส.	ระบบ	-	-	-	← ๑ →	

แผนปฏิบัติการที่ ๑ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการ
 ปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (ต่อ)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
➤ กลยุทธ์ที่ ๒ : ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนฯ เป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย	❖ พัฒนาระบบกองทุน Front office แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑) ระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุนฯ	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุนฯ แบบ Real Time ♦ เป้าหมาย : ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุนฯ มีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	สบท. ศทส.	ระบบ	←	๑	→	-	-
	๒) ระบบโปรแกรมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าซื้อที่ดิน	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบโปรแกรมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าซื้อที่ดินแบบ Real Time ♦ เป้าหมาย : ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศระบบโปรแกรมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าซื้อที่ดิน มีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	สบท. ศทส.	ระบบ	←		๑	→	

แผนปฏิบัติราชการที่ ๑

: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (ต่อ)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
	๓) ระบบโปรแกรมจัดเก็บรายได้และผลประโยชน์จากกิจการที่ไม่ใช่เกษตรกรรม	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบโปรแกรมจัดเก็บรายได้และผลประโยชน์ จากกิจการที่ไม่ใช่เกษตรกรรม ♦ เป้าหมาย : ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศระบบโปรแกรมจัดเก็บรายได้และผลประโยชน์จากกิจการที่ไม่ใช่เกษตรกรรม มีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงาน ตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	สบท.ศทส.	ระบบ	← ๑ →				
	๔) ระบบโปรแกรมการจัดซื้อที่ดิน/ที่ดินซื้อคืน/ค่าใช้จ่ายตามประมวลกฎหมายที่ดิน	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบโปรแกรมการจัดซื้อที่ดิน/ที่ดินซื้อคืน/ค่าใช้จ่ายตามประมวลกฎหมายที่ดิน ♦ เป้าหมาย : ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศระบบโปรแกรมการจัดซื้อที่ดิน/ที่ดินซื้อคืน/ค่าใช้จ่ายตามประมวลกฎหมายที่ดินมีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงาน ตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	สบท.ศทส.	ระบบ	-	-	← ๑ →		

แผนปฏิบัติราชการที่ ๑ : พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุน การปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (ต่อ)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
➤ กลยุทธ์ที่ ๓ : ระบบโปรแกรมและระบบปฏิบัติงานของกองทุนได้รับการดูแลปรับปรุง แก้ไขให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ	❖ การจ้างบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	♦ ตัวชี้วัด : การใช้งานระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ที่มีการพัฒนาขึ้นใหม่ สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง ♦ เป้าหมาย : ระบบโปรแกรมกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สามารถใช้งานได้ตามปกติ	สบท.	โครงการ	-	-	-	๑	๒
	❖ จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพรองรับการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการจัดหา ครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ♦ เป้าหมาย : มีครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	สบท. ศทส.	กิจกรรม	-	๑	๑	๑	๑

แผนปฏิบัติราชการที่ ๒

: เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน

เป้าประสงค์

: บุคลากรมีสมรรถนะในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อตอบสนองงานกองทุนปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
➤ กลยุทธ์ที่๑ : การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่	❖ สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลผ่านระบบออนไลน์ ของสำนักงานรัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) TDGA สำนักงาน ก.พ. (OCSC Portal) หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	♦ ตัวชี้วัด : บุคลากรกองทุนฯ ผ่านการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลอย่างน้อย ๑ หลักสูตร ♦ เป้าหมาย : เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น หมายเหตุ : บุคลากรกองทุนฯ หมายถึง ผู้ปฏิบัติงานในสำนักบริหารกองทุน และ ส.ป.กจังหวัด ยกเว้นจ้างเหมาบริการ	สบท.	โครงการ	-	-	๑	๑	๑
	❖ สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน	♦ ตัวชี้วัด : ร้อยละ ๑๐ ของบุคลากรกองทุนฯ (ส่วนกลาง) ได้เข้ารับการฝึกอบรม ๑ หลักสูตร ♦ เป้าหมาย : เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ สำหรับการปฏิบัติงานให้ทันยุคสมัยที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	สบท.	โครงการ	-	-	๑	๑	๑

- แผนปฏิบัติราชการที่ ๓

เป้าประสงค์ที่ ๑

เป้าประสงค์ที่ ๒
- : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

: กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมมีระบบจัดการและเผยแพร่ความรู้และข้อมูลสารสนเทศกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

: เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดินมีช่องทางการเข้าถึงการให้บริการงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
➤ กลยุทธ์ที่ ๑ : การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	❖ การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง EDC ร่วมกับสถาบันการเงิน	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง EDC ๗๒ เครื่อง ♦ เป้าหมาย : เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขตปฏิรูปที่ดิน มีช่องทางการเพิ่มการชำระเงินอย่างทั่วถึงและเพิ่มมากขึ้น ลดการรับเงินสด	สบท. ศทส สบก.	โครงการ	-	-	← ๑ →		
	❖ การออกใบเสร็จรับเงินด้วยระบบ E-receipt	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการออกใบเสร็จรับเงินด้วยระบบ E-receipt ♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับความสะดวก และลดการใช้กระดาษ	สบท. ศทส สบก.	โครงการ	-	-	← ๑ →		
	❖ การออกใบแจ้งหนี้/ใบเตือนหนี้ผ่านระบบออนไลน์	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการออกใบแจ้งหนี้/ใบเตือนหนี้ผ่านระบบออนไลน์ ♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับความสะดวก ลดเวลาและค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการหนี้และเรียกเก็บเงิน	สบท. ศทส	โครงการ	-	-	← ๑ →		

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
➤ กลยุทธ์ที่ ๒ : การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	❖ พัฒนาเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนให้เป็นเว็บไซต์แห่งโอกาสในการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตจากบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ได้แก่ ๑) สร้างหน้าเพจบริการสินเชื่อกองทุนฯ	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการสร้างเพจบริการสินเชื่อกองทุนฯ ♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับบริการและผลิตภัณฑ์กองทุนฯ ในการสร้างโอกาสการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ เพื่อการพัฒนาอาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิต	สบท. ศทส.	โครงการ	-	-	๑	-	-
	๒) พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศน้องถุ้งเงิน	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพัฒนาปรับปรุงระบบโปรแกรมสารสนเทศน้องถุ้งเงิน ♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับบริการในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงาน และการบริหารงานของผู้บริหาร	สบท.	โครงการ	-	-	← ๑ →		

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
	❖ สร้าง Line Official กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ที่ครอบคลุมทั้งข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการสร้าง Line Official กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ สะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้อง ชัดเจน	สบท.	เรื่อง/หัวข้อ	-	-	๑	๑	๑
	❖ เชื่อมโยงระบบการให้บริการของกองทุน (ระบบคำขอ/คำร้อง) เข้ากับระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ)	♦ ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการเชื่อมโยงระบบคำขอ/คำร้องของกองทุนฯ เข้ากับระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ) ♦ เป้าหมาย : ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงการให้บริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ) ในการยื่นคำขอ/คำร้องของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้อง	สบท. ศทส.	เรื่อง	-	-	๑	๑	๑

แผนปฏิบัติการที่ ๓ : ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (ต่อ)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	การดำเนินงาน (ปี)				
					๖๖	๖๗	๖๘	๖๙	๗๐
	❖ ติดตามการประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	♦ ตัวชี้วัด : ร้อยละ ๘๕ ของความพึงพอใจของผู้ใช้บริการระบบสารสนเทศและดิจิทัลกองทุนฯ โดยมีจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามเพิ่มขึ้นในแต่ละปี ♦ เป้าหมาย : เพื่อทราบความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการใช้บริการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ และแก้ไขในจุดที่บกพร่อง	สบท.	ร้อยละ/ราย	-	-	ความพึงพอใจร้อยละ ๘๕ และมีผู้ตอบแบบสอบถามไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ราย	ความพึงพอใจร้อยละ ๘๕ และมีผู้ตอบแบบสอบถามไม่น้อยกว่า ๑๕๐ ราย	ความพึงพอใจร้อยละ ๘๕ และมีผู้ตอบแบบสอบถามไม่น้อยกว่า ๒๐๐ ราย

การจัดลำดับความสำคัญของโครงการ

ภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘ กองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ได้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์เพื่อค้นหาจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม (SWOT Analysis) ด้านพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ เพื่อนำพามาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งได้มีกำหนดแผนปฏิบัติการและกลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

แผนปฏิบัติราชการที่ ๑	: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
กลยุทธ์เชิงรุกที่ ๑	: ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารงานกองทุนฯ (Back office) แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑) ระบบโปรแกรมบัญชี - การเงินกองทุนฯ
กลยุทธ์เชิงพัฒนาที่ ๒	: ยกระดับระบบโปรแกรมกองทุนฯ เป็นระบบออนไลน์แบบ Real Time และเชื่อมโยงฐานข้อมูลกับเครือข่าย
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: พัฒนาระบบกองทุน Front office แบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑) ระบบโปรแกรมสินเชื่อกองทุนฯ ๒) ระบบโปรแกรมค่าเช่าที่ดินและค่าเช่าซื้อที่ดิน ๓) ระบบโปรแกรมจัดเก็บรายได้และผลประโยชน์จากกิจการที่ไม่ใช่เกษตรกรรม ๔) ระบบโปรแกรมการจัดซื้อที่ดิน/ที่ดินซื้อคืน/ค่าใช้จ่ายตามประมวลกฎหมายที่ดิน
กลยุทธ์เชิงพัฒนาที่ ๓	: ระบบโปรแกรมและระบบปฏิบัติงานของกองทุนได้รับการดูแลปรับปรุง แก้ไขให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: ๑. จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพรองรับการปฏิบัติงานกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
แผนปฏิบัติราชการที่ ๒	: เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
กลยุทธ์เชิงพัฒนา	: การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: ๑. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลผ่านระบบออนไลน์ของ สำนักงานรัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) TDGA สำนักงาน ก.พ. (OCSC Portal) หรือหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ๒. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

แผนปฏิบัติการที่ ๓	: ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
กลยุทธ์เชิงรุกที่ ๑	: การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงินและจัดเก็บรายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: ๑. การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง EDC ร่วมกับสถาบันการเงิน ๒. การออกใบเสร็จรับเงินด้วยระบบ E-receipt ๓. การออกใบแจ้งหนี้/ใบเตือนหนี้ผ่านระบบออนไลน์
กลยุทธ์เชิงรุกที่ ๒	: การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	: ๑. พัฒนาเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนให้เป็นเว็บไซต์แห่งโอกาสในการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตจากบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ได้แก่ ๑) สร้างหน้าเพจบริการสินเชื่อกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ๒) พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศนอกระบบ ๒. สร้าง Line Official กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ที่ครอบคลุมทั้งข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ๓. เชื่อมโยงระบบการให้บริการของกองทุน (ระบบคำขอ/คำร้อง) เข้ากับระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ) ๔. ติดตามการประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ

แผนปฏิบัติการ	เป้าหมาย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลาการดำเนินงาน												เป้าหมาย ที่ทำหาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วยนับ	การดำเนินงาน ปี ๒๕๖๘	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง					
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.										
รวมทั้งสิ้น					๙,๗๐๐,๐๐๐.๐๐																					
แผนปฏิบัติราชการที่ ๑																										
: พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น																										
กลยุทธ์ที่ ๑																										
: ยกระดับงาน Back Office ทุกระบบโปรแกรมสู่ระบบโปรแกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล																										
แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม																										
: การพัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศในการบริหารงานกองทุนฯ (Back office) แบบ Real time ผ่านระบบ web browser ที่ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการงานตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่																										
๑) ระบบโปรแกรมบัญชี-การเงินกองทุนฯ																										
➢ ระบบโปรแกรมบัญชีและการเงินกองทุนแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ที่สามารถรองรับการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม																										
สบท.																										
(กงบ./กตท./กงข.)																										
ศทส.																										
๖,๐๐๐,๐๐๐.๐๐																										
๑. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุ																										
๑) แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนด TOR และกำหนดราคากลาง																										
๒) ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding																										
๓) ควบคุมการดำเนินงานของบริษัทผู้รับจ้างให้ดำเนินงานตามสัญญา																										
๒. คณะกรรมการตรวจรับระบบบัญชี-การเงิน																										
					ดำเนินการ ปี ๒๕๖๙																					

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ

แผนปฏิบัติการ	เป้าหมาย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลาการดำเนินงาน												เป้าหมาย ที่ท้าทาย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วยนับ	การดำเนินงาน ปี ๒๕๖๘	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๓) ระบบโปรแกรมจัดเก็บรายได้และผลประโยชน์ จากกิจการที่ไม่ใช่เกษตรกรรม	➢ ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ ระบบโปรแกรมจัดเก็บรายได้และ จากกิจการที่ไม่ใช่เกษตรกรรม มี ประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการ ตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	สบท. (กตผ./กบข.) ศทส.	ไม่ใช้งบประมาณ	๑. ทบทวนการจัดร่าง TOR ๒. ประชุมคณะทำงาน/ผู้เกี่ยวข้องเพื่อ พิจารณาร่าง TOR จำนวน ๒ ครั้ง ๓. จัดทำร่าง TOR												- ได้ร่าง TOR เพื่อการจัดทำ โครงการเสนอคณะกรรมการ ICT ส.ป.ก.	❖ ระดับความสำเร็จของการ จัดทำร่าง TOR ระบบโปรแกรม จัดเก็บรายได้และผลประโยชน์ จากกิจการที่ไม่ใช่เกษตรกรรม	เรื่อง	๑		
๔) ระบบโปรแกรมจัดซื้อที่ดิน/ที่ดินซื้อคืน/ค่าใช้จ่ายตาม ประมวลกฎหมายที่ดิน	➢ ระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ ระบบโปรแกรมจัดซื้อที่ดิน/ที่ดินซื้อคืน/ ค่าใช้จ่ายตามประมวลกฎหมายที่ดิน มีประสิทธิภาพรองรับการทำงานแบบ Real Time ผ่านระบบ Web Browser ครอบคลุมและเชื่อมโยงทุกกระบวนการ ตลอดจนฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	สบท. (กตผ./กบข.) ศทส.	ไม่ใช้งบประมาณ	๑. ทบทวนการจัดร่าง TOR ๒. ประชุมคณะทำงาน/ผู้เกี่ยวข้องเพื่อ พิจารณาร่าง TOR จำนวน ๒ ครั้ง ๓. จัดทำร่าง TOR												- ได้ร่าง TOR เพื่อการจัดทำ โครงการเสนอคณะกรรมการ ICT ส.ป.ก.	❖ ระดับความสำเร็จของการ จัดทำร่าง TOR ระบบโปรแกรม จัดซื้อที่ดิน/ที่ดินซื้อคืน/ค่าใช้จ่าย ตามประมวลกฎหมายที่ดิน	เรื่อง	๑		
กลยุทธ์ที่ ๓ : ระบบโปรแกรมและระบบปฏิบัติงานของกองทุนได้รับการดูแล ปรับปรุง แก้ไขให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม : จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพ รองรับการปฏิบัติงานกองทุนฯ	➢ มีครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ที่มีประสิทธิภาพ มีความทันสมัย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ	สบท. (กบข./ผทป.)	ไม่ใช้งบประมาณ	๑. สำรวจความต้องการและความจำเป็น ๒. สรุปรข้อมูลผลสำรวจความต้องการครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เพื่อนำเสนอ ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร												- สำนักบริหารกองทุนมีครุภัณฑ์ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ที่มี ประสิทธิภาพ มีความทันสมัยอยู่ เสมอ สนับสนุนการทำงานในปัจจุบัน	❖ ระดับความสำเร็จในการจัดหา ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และ อุปกรณ์	กิจกรรม	๑		
แผนปฏิบัติราชการที่ ๒																					
: เพิ่มทักษะและศักยภาพด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลของบุคลากรกองทุนฯ ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน																					
กลยุทธ์ที่ ๑ : การพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลแก่เจ้าหน้าที่ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ๑. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เรียนรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลผ่านระบบออนไลน์ของ สำนักงานรัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) TDGA สำนักงาน ก.พ. (OSCC Portal) หรือ หน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	➢ เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้เกี่ยวกับ เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ได้อย่างมีประสิทธิภาพ หมายเหตุ : บุคลากรกองทุนฯ หมายถึง ผู้ปฏิบัติงานในสำนักบริหารกองทุน และ ส.ป.กจังหวัด ยกเว้นจ้างเหมาบริการ	สบท. (กทพ./กบข.)	ไม่ใช้งบประมาณ	๑. ศึกษาข้อมูลและกำหนดหัวข้อหลักสูตร ๒. จัดทำโครงการเสนอขอความเห็นชอบ จากผู้มีอำนาจ ๓. ดำเนินการอบรม ๔ รายงานผลการดำเนินการให้ผู้บริหารทราบ												- สำนักบริหารกองทุนมีทักษะ และองค์ความรู้ที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพิ่มขึ้น	❖ บุคลากรกองทุนฯ ผ่านการฝึกอบรม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและ ดิจิทัลอย่างน้อย ๑ หลักสูตร	โครงการ	๑	แผนปฏิบัติราชการ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ด้านที่ ๓ การบริหาร จัดการกองทุน และบุคลากร	
๒. สนับสนุนให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมด้านเทคโนโลยี สารสนเทศและดิจิทัลจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน	➢ เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้มี ประสิทธิภาพ สำหรับการปฏิบัติงาน ให้ทันยุคสมัยที่มีการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็ว	สบท. (กทพ./กบข.)	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑. ศึกษาข้อมูลและกำหนดหัวข้อหลักสูตร ๒. จัดทำบันทึกนำเสนอขอความเห็นชอบ จากผู้มีอำนาจ ๓. ดำเนินการอบรม ๔ รายงานผลการดำเนินการให้ผู้บริหารทราบ													- สำนักบริหารกองทุนมีบุคลากร ที่มีความรู้ด้านเทคโนโลยีที่มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น	❖ บุคลากรร้อยละ ๑๐ ของ บุคลากรกองทุนฯ (ส่วนกลาง) ได้เข้ารับการฝึกอบรม ๑ หลักสูตร	โครงการ	๑	

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ

แผนปฏิบัติการ	เป้าหมาย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน												เป้าหมาย ที่ทำท่าย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วยนับ	การดำเนินงาน ปี ๒๕๖๘	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
แผนปฏิบัติราชการที่ ๓																					
ยกระดับการเข้าถึงกองทุนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล กลยุทธ์ที่ ๑ การขยายช่องทางดิจิทัลและอิเล็กทรอนิกส์ในการรับชำระเงิน และจัดเก็บรายได้ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ๑. การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง EDC ร่วมกับสถาบันการเงิน	เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรในเขต ปฏิรูปที่ดิน มีช่องทางการเพิ่ม การชำระเงินอย่างทั่วถึงและ เพิ่มมากขึ้น ลดการรับเงินสด	สบท. ศทส. สบก.	ไม่ใช้งบประมาณ	๒. รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบและ ความต้องการในการพัฒนารูปแบบ/วิธีการ ๓. ประชุมคณะทำงาน/ผู้เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกัน กำหนดรูปแบบระบบ ๑. รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูล การเพิ่มช่องทางการรับชำระเงินผ่านเครื่อง EDC ๒. ประชุม/หารือผู้เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกัน กำหนดแผนการดำเนินการ ๓. จัดทำรายงานสรุปผลการศึกษาเสนอผู้บริหาร													- ดำเนินการขยายช่องทางการ เพิ่มช่องทางการรับชำระเงิน ผ่านเครื่อง EDC	❖ ผลการศึกษาเพื่อพัฒนา การเพิ่มช่องทางการรับ ชำระเงินผ่านเครื่อง EDC	เรื่อง	๑	แผนปฏิบัติราชการ กองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ ด้านที่ ๑ การบริหาร จัดการกองทุนฯ ด้านที่ ๒ การบริหาร จัดการหนี้เงิน กองทุนฯ และ ด้านที่ ๓ การบริหาร จัดการกองทุน และบุคลากร
๒. การออกใบเสร็จรับเงินด้วยระบบ E-receipt	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มความสะดวก และลดการใช้กระดาษ	สบท. ศทส. สบก.	ไม่ใช้งบประมาณ	๑. รวบรวม ศึกษาข้อมูลการออกใบเสร็จ ด้วยระบบ E-receipt ๒. ประชุม/หารือผู้เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกัน กำหนดแผนการดำเนินการ ๓. จัดทำรายงานสรุปผลการศึกษาเสนอผู้บริหาร													- ดำเนินการจัดทำการออก ใบเสร็จรับเงินด้วยระบบ E-receipt	❖ มีการศึกษาเพื่อให้อสามารถ ออกใบเสร็จรับเงินด้วยระบบ E-receipt	เรื่อง	๑	
๓. การออกใบแจ้งหนี้/ใบเตือนหนี้ผ่านระบบออนไลน์	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับความสะดวก ลดเวลาและค่าใช้จ่ายการบริหาร จัดการหนี้และเรียกเก็บเงิน	สบท. ศทส.	ไม่ใช้งบประมาณ	๑. รวบรวม ศึกษาข้อมูลการออกใบแจ้งหนี้/ ใบเตือนหนี้ผ่านระบบออนไลน์ ๒. ประชุม/หารือผู้เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกัน กำหนดแผนการดำเนินการ ๓. จัดทำรายงานสรุปผลการศึกษาเสนอผู้บริหาร													- ดำเนินการจัดทำการออก ใบแจ้งหนี้/ใบเตือนหนี้ ผ่านระบบออนไลน์	❖ มีการศึกษาเพื่อให้อสามารถออก ใบแจ้งหนี้/ใบเตือนหนี้ ผ่านระบบออนไลน์	เรื่อง	๑	
กลยุทธ์ที่ ๒ การขยายช่องทางดิจิทัลในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ของกองทุนการปฏิรูปที่ดินฯ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ๑. พัฒนาเว็บไซต์สำนักบริหารกองทุนให้เป็นเว็บไซต์แห่งโอกาส ในการพัฒนาอาชีพ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตจากบริการและ ผลิตภัณฑ์ของกองทุนฯ ได้แก่ ๑) สร้างหน้าเพจบริการสินเชื่อกองทุนฯ	ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการบริการและ ผลิตภัณฑ์กองทุนฯ ในการสร้างโอกาส การเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ เพื่อ การพัฒนาอาชีพและยกระดับ คุณภาพชีวิต	สบท. (คณะทำงาน) ศทส.	ไม่ใช้งบประมาณ	๑. รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบและ ความต้องการในการพัฒนารูปแบบ/วิธีการ ๒. ประชุมคณะทำงาน/ผู้เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกัน กำหนดรูปแบบระบบ ๓. ดำเนินการจัดทำหน้าเพจบริการสินเชื่อกองทุนฯ ๔. นำเว็บไซต์เผยแพร่บนอินเทอร์เน็ต													- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการ และผลิตภัณฑ์ของกองทุนฯ ในการ พัฒนอาชีพเพื่อยกระดับคุณภาพ ชีวิตเพิ่มมากขึ้น	❖ ระดับความสำเร็จของ การสร้างเพจบริการสินเชื่อ กองทุนฯ	โครงการ	๑	

แผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๘

การจัดกลุ่มและลำดับความสำคัญของแผนงาน/โครงการ

แผนปฏิบัติการ	เป้าหมาย	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ขั้นตอนการ ปฏิบัติงาน	ระยะเวลาการดำเนินงาน												เป้าหมาย ที่ทำท่าย	ตัวชี้วัดและ ค่าเกณฑ์ที่วัด	หน่วยนับ	การดำเนินงาน ปี ๒๕๖๘	ความสอดคล้อง/ เชื่อมโยง
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๒) พัฒนาระบบโปรแกรมสารสนเทศน้องถูงเงิน	➢ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงาน และการบริหารงานของผู้บริหาร	สบท. (คณะทำงาน)	ไม่ใช้งบประมาณ	๑. รวบรวม ศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบและ ความต้องการในการพัฒนารูปแบบ/วิธีการ ๒. ประชุมคณะทำงาน/ผู้เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกัน กำหนดรูปแบบระบบ ๓. ดำเนินการจัดทำระบบโปรแกรมสารสนเทศ น้องถูงเงิน ๔. นำเว็บไซต์เผยแพร่บนอินเทอร์เน็ต													-ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการ ในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น	❖ ระดับความสำเร็จของ พัฒนาระบบโปรแกรม สารสนเทศน้องถูงเงิน	โครงการ	๑	
๒. สร้าง Line Official กองทุนฯ ที่ครอบคลุมทั้ง ข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและผลิตภัณฑ์ ของกองทุนฯ	➢ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศ ตลอดจนบริการและ ผลิตภัณฑ์ของกองทุนฯ สะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้อง ชัดเจน	สบท. (คณะทำงาน)	ไม่ใช้งบประมาณ	๑. มอบหมายผู้รับผิดชอบ ๒. กำหนดประเด็นปัญหา/แนวคิดในการนำเสนอ ๓. ดำเนินการจัดทำช่องทางเผยแพร่ ๔. เผยแพร่สื่อตามช่องทางต่าง ๆ													- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับข้อมูล ข่าวสารเกี่ยวกับงานกองทุนการ ปฏิรูปที่ดินฯ เพิ่มมากขึ้น	❖ ระดับความสำเร็จในการสร้าง Line Official กองทุนฯ	เรื่อง/ หัวข้อ	๑	
๓. เชื่อมโยงระบบการให้บริการของกองทุน (คำขอ/คำร้อง) เข้ากับระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ)	➢ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าถึงการให้บริการ ดำเนินงานของกองทุน (คำขอ/ คำร้องของกองทุน) อิเล็กทรอนิกส์ ของ ส.ป.ก.และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ) ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว มีความถูกต้อง	สบท. (คณะทำงาน) ศทส.	ไม่ใช้งบประมาณ	๑. ศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบระบบ ๒. ประชุม/หารือผู้เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกัน กำหนดแผนการดำเนินการ ๓. จัดทำรายงานสรุปผลการศึกษาเสนอผู้บริหาร													- ได้ระบบในการเชื่อมโยง คำขอ/คำร้องของกองทุนฯ ที่มีประสิทธิภาพ รองรับ การปฏิบัติงาน	❖ - มีการศึกษาเพื่อให้สามารถ เชื่อมโยงระบบคำขอ/คำร้อง ของกองทุนฯ เข้ากับ ระบบบริการอิเล็กทรอนิกส์ ของ ส.ป.ก. และ Application ของรัฐบาล (ทางรัฐ)	เรื่อง	๑	
๔. ติดตามการประเมินความพึงพอใจการใช้งานระบบ สารสนเทศและดิจิทัลกองทุนฯ	➢ เพื่อทราบความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียในการใช้บริการกองทุนฯ และแก้ไขในจุดที่บกพร่อง	สบท. (กบข.)	ไม่ใช้งบประมาณ	๑. สร้างแบบสอบถามลงในเว็บไซต์ ๒. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียประเมินความพึงพอใจ ผ่านทางเว็บไซต์ ๓. วิเคราะห์ข้อมูลและสรุปผล ๔. รายงานให้ผู้บริหารทราบ													- ความพึงพอใจมากกว่า ร้อยละ ๘๕ และผู้ตอบแบบ สอบถามมากกว่า ๑๐๐ ราย	❖ ความพึงพอใจร้อยละ ๘๕ และมีผู้ตอบแบบสอบถาม ไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ราย	ร้อยละ/ ราย	ความพึงพอใจ ร้อยละ ๘๕ และมีผู้ตอบ แบบสอบถาม ไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ราย	

ที่ปรึกษา

นายเศรษฐเกียรติ	กระจำวงศ์	เลขาธิการ ส.ป.ก.
นายปรีชา	ลิมถวิล	รองเลขาธิการ ส.ป.ก.
นายศักดิ์ศิริ	ธูปวงศ์	ผู้อำนวยการสำนักบริหารกองทุน

ผู้จัดทำ

๑. นายรักศักดิ์	รักเดช	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการพิเศษ
๒. นางสาวภาณุมาศ	สันพงษ์	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินชำนาญการ
๓. นางสาวสุพัตรา	ชูแก้ว	นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ
๔. นางสาวกัลยาณี	สุจริต	นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ
๕. นางสาวรุ่งอรุณ	ดีทองกลาง	นักวิชาการปฏิรูปที่ดินปฏิบัติการ
๖. นางสาวศิริพร	น้อยนิรณ	เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน
๗. นางสาวอาภาภรณ์	อหะหมัดจุฬา	นักวิชาการเงินและบัญชี
๘. นางสาวสิริญา	เจริญพาศ	นักวิชาการปฏิรูปที่ดิน
๙. นางสาวปวีณา	นิ่มเรือง	นักวิชาการเงินและบัญชี



สำนักบริหารกองทุน
สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
ธันวาคม ๒๕๖๗

